



PROYECTO CRISÁLIDAS 2025

“Tejiendo redes para la reinserción de mujeres privadas de libertad”

LLAMADO

TÉRMINOS DE REFERENCIA (TDR)

Se llama a la contratación de servicios profesionales para el diseño y ejecución de un ciclo de talleres para el fortalecimiento de las capacidades de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en incidencia en la política penitenciaria con enfoque de género y DDHH.

1. Presentación

El Proyecto Crisálidas tiene como uno de sus objetivos fortalecer las capacidades de las Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) en incidencia política, participación ciudadana y reinserción de mujeres egresadas del sistema penitenciario con un enfoque de género y derechos humanos. Es implementado conjuntamente por ANONG y UCLAEH, con la participación de diversas OSC y financiado por la Unión Europea.

Se plantea como Objetivos Específicos 1. Fortalecer la capacidad de la sociedad civil organizada para incidir en la formulación, seguimiento y evaluación de políticas penitenciarias con enfoque de género
2. Incrementar la participación del sector privado en estrategias que faciliten la reinserción laboral de mujeres egresadas del sistema penitenciario en dos Departamentos de Uruguay.

Antecedentes y contexto

Este llamado se enmarca en la continuidad del Proyecto Crisálidas, EuropeAid/168002/DD/ACT/UY, centrado en la inclusión social, educativa y laboral de mujeres privadas de libertad en Uruguay. A partir de los diagnósticos realizados entre 2022 y 2024, se identificó la necesidad de fortalecer la participación de las OSC en la formulación, monitoreo y evaluación de políticas penitenciarias, con enfoque de género e interseccionalidad.

2. Objetivo del llamado

Contratación de servicios profesionales de Consultores/as, Organización de la Sociedad Civil, Empresa/Instituto, para el diseño e implementación de un ciclo de tres talleres teórico-prácticos destinados a OSC orientados al fortalecimiento de su capacidad de análisis, articulación y acción en el campo de las políticas penitenciarias desde una perspectiva de género, derechos humanos y participación ciudadana.

3. Funciones y responsabilidades

- Diseñar un plan para la facilitación** de tres encuentros, estructurado en base a contenidos teórico conceptuales, prácticos y estratégicos para la incidencia en políticas penitenciarias.
- Integrar en cada etapa herramientas de análisis** del ciclo de política pública, con énfasis en la política penitenciaria del Uruguay para mujeres privadas de libertad.
- Incorporar**, en las instancias prácticas, diagnóstico institucional como el análisis FODA (u otra considerada por el equipo) adaptado a las OSC.





- Facilitar los talleres** de tres horas cada uno, con dinámicas participativas promoviendo el diálogo y la construcción colectiva.
- Aplicar instrumentos de evaluación** del ciclo de talleres y su análisis.
- Coordinar aspectos metodológicos y logísticos con el equipo de ANONG y UCLAEH.
- Elaborar un informe técnico final** con sistematización de aprendizajes, resultados del FODA, recomendaciones y plan de seguimiento sugerido.

Instancias de talleres

-El ciclo de talleres se encuentra programado para los días **22 de julio, 29 de julio y 5 de agosto**, en el horario de 9:00 a 13:00 horas.

-Los encuentros deberán realizarse en formato presencial con transmisión vía streaming, para facilitar la participación tanto de organizaciones con sede en Montevideo como del interior del país (la organización apoyará con el equipamiento necesario para la transmisión de los encuentros).

-Se estima un cupo máximo de 40 participantes por taller. La sede presencial será el Espacio Colabora, ubicado en Arenal Grande entre Av. Uruguay y Mercedes, en Montevideo.

4. Contenidos y estructura esperados de los talleres

Responsables	TALLER 1	TALLER 2	TALLER 3
Coordinación Proyecto Crisálidas (30 min al inicio)	Presentación de referente institucional en la temática	Presentación de referente institucional en la temática	Presentación de referente institucional en la temática
Equipo tallerista (3 horas)	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Perfil y situación de las mujeres privadas de libertad en Uruguay <input type="checkbox"/> Análisis de desigualdades estructurales y normativas vigentes 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Tipos y niveles de incidencia política <ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Diseño de propuestas concretas: medidas alternativas, educación y trabajo en 	<ul style="list-style-type: none"> <input type="checkbox"/> Introducción a la comunicación para la incidencia pública <input type="checkbox"/> Diseño de campañas o acciones simbólicas



	<input type="checkbox"/> Mapeo colectivo de barreras y necesidades <input type="checkbox"/> FODA institucional – Parte 1: Fortalezas y Debilidades	privación de libertad <input type="checkbox"/> FODA institucional – Parte 2: Oportunidades y Amenazas	<input type="checkbox"/> Cruce estratégico del FODA (construcción de hoja de ruta institucional) <input type="checkbox"/> Socialización de resultados y cierre participativo
--	---	--	---

5. Productos esperados

- Plan de trabajo detallado con cronograma, temario y metodología.
- Materiales didácticos de apoyo (presentaciones, plantillas, fichas FODA, etc.).
- Diseño, aplicación y análisis de evaluaciones del ciclo de talleres
- Informe técnico final con:
 - Sistematización de resultados y aprendizajes
 - Matriz FODA (o el método usado) completo y su análisis
 - Principales líneas estratégicas de acción
 - Sugerencias de mejora y continuidad

6. Perfil requerido (Individual o equipos)

Requisitos

- OSC, empresa o equipo consultor con conocimientos sólidos y experiencia en temas relacionados con;
- Incidencia política, participación ciudadana y políticas públicas
- Derechos humanos, género e interseccionalidad
- Realidad penitenciaria y políticas de inclusión social para mujeres
- Facilitación de grupos, metodologías participativas, uso de herramientas de diagnóstico organizacional
- Experiencia de trabajo con Organizaciones de la Sociedad Civil.
- Formación en Ciencias Sociales, Derecho, Educación, Trabajo Social, Ciencia Política u otras afines.
- Experiencia de al menos 3 años en procesos de formación a OSC.

7. Monto y forma de pago

- Se abonará un total de \$107.000 por todo concepto (impuesto incluidos) por contratación de honorarios profesionales.

Forma de pago;

40% del monto total tras la aprobación plan de trabajo

60% del monto restante con entrega y aprobación de los restante productos

La empresa podrá contar con 4.000 pesos contra reembolso para compra de materiales para la ejecución de los talleres.



8. Criterios de evaluación

Criterio	Ponderación
Experiencia en formación a OSC y en incidencia política	30 %
Conocimiento de políticas penitenciarias, género y derechos humanos	30 %
Claridad y calidad de la propuesta metodológica y evaluación de aprendizaje	40 %

9. Forma de postulación

Enviar a proyectocrisalidas@claeu.edu.uy con Asunto: "Llamado ciclo de talleres a OSC" adjuntando los siguientes documentos:

- Presentación de OSC, Empresa, institución si corresponde (1 página)
- Currículum vitae (individual /equipo) (máx. 3 páginas)
- Carta de motivación (máx. 1 página)
- Propuesta metodológica preliminar (máx. 2 páginas)

Plazo de postulación: hasta 30 de junio a las 18 hs