

proyecto [j]

Fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil en Uruguay



FOROS REGIONALES / INFORME FINAL

Fortalecimiento de las Capacidades de las Organizaciones de la Sociedad Civil en Uruguay

Proyecto J
Marzo de 2010



Este documento recoge los aportes realizados por las siguientes organizaciones¹ en el marco de los cuatro Foros Regionales realizados por el Proyecto J:

FORO REGIONAL DEL LITORAL- Aldeas Infantiles SOS / APRODIME / ARRIMATE, espacio joven/ Asociación Cristiana de Jóvenes / Asociación de Maestros de José Pedro Varela / Asociación Latinoamericana de Medicina Social (ALAMES)/ Asociación Uruguaya de Alzheimer y Similares (AUDAS)/ CAIF, Mi refugio / Centro Comunitario Don Calabria / Centro Interdisciplinario de Estudios sobre desarrollo (CIEDUR)/ Comisión de vecinos del Barrio Dos Naciones / Comisión de vecinos del Barrio Burton / Comisión de vecinos del Barrio Ceibal / Comisión de vecinos del Barrio Norte / Consejo Social de Paysandú/ Consejo Social de Salto / Cooperativa Corazones Unidos / Cooperativa COTRAGE / Cooperativa de Personas Diferentes (COOPERDI) / Cooperativa Social Cortalín / Cooperativa Trabajo con Esperanza/ COVISAN II / Comisión Apoyo Hospital QUEBRACHO / Cruz Roja de Quebracho / Economía Solidaria/ FUSAME / Grupo XXI / Iglesia Adonai / Instituto de Promoción Económico Social del Uruguay (IPRU)/ Madres y Familiares de Detenidos Desaparecidos / Mesa Coordinadora Ceibal-Salto / Mesa Zonal Quebracho/ Movimiento Nacional de Usuarios de la Salud (Paysandú) / Movimiento Nacional de Usuarios- PATULE/ Mundo Afro/ OSS. Este / Pret a Porter Alfareras / Protectores del Planeta / Quebracho Estudia / Sociedad de Fomento Rural/ Sunca Pit- Cnt / Un salto para todos / Uruguay integra/ Uruguay trabaja. **FORO REGIONAL DEL NORTE-** ACRIDA / ADESAR / Asociación de Discapacitados de Tambores/ Asociación de la Prensa Uruguaya / Asociación Mundial de Radios Comunitarias / Asociación Trans Uruguay / Canal 12 / Centro Abierto / Club de Fútbol Pintadito / Comisión Barrio Sur / Comisión de Jóvenes de Cerro Ejido / Comisión de la Escuela 21 / Comisión de la Mujer de Villa Ansina / Comisión de vecinos del Barrio Las Flores/ Comisión del Barrio Cerro Ejido/ Comisión del Barrio Soñora / Comisión Nacional de Seguimiento- Mujeres / Comunidad Charrúa Atala / Comunidad Cuaro / Consejo de Democratización Informática / Consejo Social/ Cooperativa COTUA/Cruz Roja / FM 91.5/ FM 99.1 / Grupo de los 9 / Grupo Descubrir / Red DPV VS de la frontera / Grupo Esperanza y Vida / Movimiento Latinoamericano y del Caribe Mujeres Positivas/ Grupo Gaviota / Grupo Luciémaga de Villa Ansina / Grupo PRISMA de San Gregorio / Grupo Raíces/ Juntos Podemos / Mansión Universal / Mi zoológico/ Misión Abba Emanuel / Movimiento de Usuarios de la Salud/ Mundo Afro / Patronato de Encarcelados y Liberados / Plenario Departamental de Cerro Largo / Policlínica Barrio Sur / Proyecto Andresito, Grupo San Miguel / Radio Comunitaria Masoller / Radio Uruguay / Red de Radios Comunitarias del Uruguay / Sindicato de Trabajadores Municipales/ Sindicato Único de Trabajadoras Domésticas / Sociedad Civil Abriendo la Calle. **FORO REGIONAL DEL OESTE-** Amanecer en el campo / Asociación de Adultos Mayores de Valdense/ Asociación de Mujeres Rurales / Asociación de Mujeres Rurales / Comedor Los Niños Primero / Comisión de Apoyo de Santa Teresita Usuarios de la Salud / Asociación del Museo Pro Acervo Histórico de Valdense/ Asociación Familia Piamontesa / Centro de Asistencia al Discapacitado (CADIS) / Centro Emanuel / Club Náutico de Concordia / Comisión de Apoyo a Bomberos de Nueva Helvecia / Comisión de apoyo del Hogar de Ancianos de Valdense / Comisión de Apoyo Plaza de Deportes de Valdense / Comisión de Fomento Rural de Piedras de Afilas / Club de Niños de San Antonio / Consejo Social / Coro Concordia 95 años/ Defensa Medio Ambiente de Valdense (DEMAVAL)/ Desarrollo Sustentable Rosario del Colla (DESURCO)/ Escuela Municipal del Hogar de Valdense / Grupo de Mujeres de la Sociedad de Fomento de Nueva Helvecia / Grupo Jóvenes Unidos / Grupo Mujeres del Campo Trabajando / Grupo Mujeres Unidas de San Antonio/ CEIBOCOOP / Grupo Resistiré / Mini-Universidad de la Tercera Edad / Movimiento de Defensa del Medio Ambiente (MODEMAR) / Movimiento Usuarios de la Salud / Rotary Club de Valdense / Sociedad de Fomento Rural de San Antonio/ Sociedad de Productores de Lecha de San Ramón / Unión de Queseros Artesanales. **FORO REGIONAL DEL ESTE-** Asociación Arte y Cultura / Asociación Ciudadana por los Derechos Civiles/ Asociación Civil Spontón y González / Batucada Los Piratas / Asociación de Empresarios ADE / Asociación de Formadores Docentes en Educación Ambiental (AFDEA) / Asociación Rochense de Artesanos (ARDA)/ CAIF “Luna roja” / Casa Ambiental/ Casa de la Mujer de la Costa / Club de niños los alfareros / Club de Tercera Edad de la Aguada / Comarca Costera / Comisión de amigos del Hospital Alvariza / Comisión de apoyo del Hospital de Rocha / Convención Nacional MIPYMES / Luna nueva/ Cooperativa de Producción del Palmar / Cruz Roja de Maldonado / Eco Chuy / Economía Solidaria / Ecópolis / Instituto Cooperativo de Desarrollo Humano (ICODEH) / Los Zorzales/Movimiento de Mujeres de San Carlos / Movimiento de usuarios de la salud del Chuy / Movimiento Nacional de Usuarios de la Salud / ONG interbarrial La Paloma / Red ANEJOY / Red Social de San Carlos / Ser Mujer / Sociedad Civil Coronilla del Cebollatí / Sociedad Nativista Tradición Oriental / Universidad del adulto mayor, UNI3.

¹ A esta lista deben sumarse la Asociación Nacional de Organizaciones No Gubernamentales y las redes implementadoras del Proyecto J que intervinieron en los diferentes foros: Asociación de la Micro y Pequeña Empresa (ANMYPE); Comité de los Derechos del Niño (CND); Comisión Nacional de Seguimiento, CNS- Mujeres; Mundo Afro; Plataforma Interamericana de Derechos Humanos, Democracia y Desarrollo y la Red de ONGs Ambientalistas. En el último encuentro, el Foro Regional del Este, se incorporó la Red Uruguaya contra la violencia doméstica y sexual. También cabe consignar la participación del Instituto Comunicación y Desarrollo (ICD) que realizó diferentes presentaciones y dinámicas durante el ciclo.

1-Introducción

Entre los meses de setiembre de 2009 y marzo de 2010 Uruguay asistió a una experiencia inédita. Más de 300 personas de diversos puntos del país se encontraron en varios departamentos del interior con un único propósito: reflexionar sobre las características de las organizaciones locales de la sociedad civil y construir colectivamente un Plan de Acción que habilite el fortalecimiento de sus capacidades para llevar adelante su rol con mayor incidencia, autonomía e impacto.

El proceso de consulta y articulación fue propiciado por el *Proyecto J “Fortalecimiento de las capacidades de las Organizaciones de la Sociedad Civil en Uruguay”*, ejecutado por ANONG, en el marco del *Programa Unidos en la Acción y el Programa Conjunto*² que llevan adelante el Sistema de Naciones Unidas y el Gobierno Nacional a través de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto (OPP), con el propósito de promover la descentralización y la participación ciudadana para la transformación democrática del Estado.

La iniciativa supuso la realización de cuatro Foros Regionales. El objetivo de la experiencia fue propiciar un ámbito para que los propios actores locales pudieran fijar las prioridades para el fortalecimiento de los mecanismos de acción de las organizaciones de la sociedad civil, en tanto existe una fuerte convicción de que si se quiere fortalecer el interior hay que partir de las demandas y propuestas del interior, recogidas en forma adecuada y respetuosa.

El trabajo sobre el cual da cuenta este documento, se enmarcó en el *Componente 3* que se viene materializando a través de la acción conjunta entre las organizaciones locales y las redes implementadoras del mismo: la Asociación Nacional de la Micro y Pequeña Empresa, el Comité de los Derechos del Niño, Mundo Afro, la Comisión Nacional de Seguimiento – Mujeres por democracia, equidad y ciudadanía, la Plataforma Interamericana de Derechos Humanos, Democracia y Desarrollo, la Red de ONGs Ambientalistas y la Red Uruguaya contra la violencia doméstica y sexual.

A través de la implementación del *Componente 3*, el Proyecto J se propuso emprender un camino de diálogo, y la generación de nuevos vínculos -a la vez del afianzamiento de los existentes-, para que las organizaciones del interior del país intervengan activamente en el debate nacional sobre los caminos para el cambio social.

En esa línea, los objetivos específicos sobre los que se trabajó y sobre los cuales se continuará avanzando son:

- a- El fortalecimiento de la sociedad civil organizada perteneciente a diversas áreas de acción, para la generación de acciones de incidencia política de cara al nuevo gobierno en los ejes temáticos referidos a derechos humanos, género, medio ambiente y desarrollo.
- b- El fortalecimiento en el conocimiento de los mecanismos y el ejercicio del diálogo, la negociación y la denuncia con los distintos actores de gobierno.
- c- Fortalecimiento de las capacidades de las organizaciones de la sociedad civil para el vínculo y trabajo en conjunto con las agencias de cooperación presentes en nuestro país.

La experiencia de los foros supuso la participación de más de 170 organizaciones de 15 departamentos del país. La diversidad temática de los colectivos asistentes fue también un impacto y una característica del proceso.

² El documento oficial del Programa Conjunto se encuentra disponible en el portal de la Experiencia Piloto Unidos en la Acción:
<http://www.opp.gub.uy/unaonu/documentos/Proyecto%20J%20sociedad%20civil%20firmado-2010-ac.pdf>

Los encuentros contaron con la participación mayoritaria de mujeres, y una menor presencia de jóvenes en términos relativos. En general, quienes intervinieron de los encuentros manifestaron ocupar cargos estratégicos dentro de las instituciones y mantener un compromiso muy activo en las mismas.

Con la realización de los foros que tuvieron lugar sucesivamente en las zonas Litoral, Norte, Oeste y Este de Uruguay, el Proyecto J buscó generar un espacio abierto y genuino para que las OSC pudieran interrelacionarse, compartir experiencias e identificar problemas y desafíos comunes. En algunos casos, la intervención en estos encuentros constituyó la primera experiencia de intercambio a nivel regional e incluso local para las organizaciones. En otros, en cambio, supuso un escenario para la construcción de nuevas articulaciones o para el fortalecimiento de las ya existentes. Pero quizá la mayor novedad vino de la mano del hecho que – como pocas veces ocurre en un país fuertemente centralizado – la experiencia se desarrolló cien por ciento en el interior. Tal como señaló recientemente la coordinadora del Proyecto J, Graciela Dede, en oportunidad de clausurar el último foro en la ciudad de Rocha, “se logró movilizar el interior de los departamentos y el interior entre sí”.

La metodología de trabajo logró así respetar la lógica subyacente del Proyecto: esto es, identificar las fortalezas y las debilidades del sector en cada región y avanzar en la construcción colectiva de un plan estratégico que tenga como base los intereses y demandas locales, y no la imposición de una agenda predeterminada desde la capital.

El diagnóstico realizado en cada zona por los actores locales fue documentado y sistematizado a través de otros cuatro informes que anteceden al presente³. La sistematización que se realizó de las propuestas emergentes en cada foro permitió ir implementando algunas iniciativas concretas y la planificación de nuevas acciones hasta setiembre de 2010, cuando se cumpla el periodo de ejecución del Proyecto J.

Esta nueva entrega busca sintetizar los temas y desafíos que emergieron en común durante todo el proceso de consulta, con el propósito de continuar avanzando en el fortalecimiento de las capacidades de las OSC de todo el país a través de un Plan de Acción que recoja las recomendaciones y demandas realizadas por sus protagonistas.

2- El Proyecto J en el interior del país. Algunos números y resultados

A mediados de 2009, el Proyecto J comenzó a recorrer el interior del país. Durante dos meses, la Coordinación y las Redes Nacionales, realizaron giras informativas por varios departamentos con el propósito de establecer “puntos focales” en cada zona y promover la futura organización de los encuentros regionales. El primero tuvo lugar en la ciudad de Salto el 12 de setiembre de 2009. El **Foro Regional del Litoral** reunió a 106 delegados de la sociedad civil de los departamentos de Artigas, Paysandú, Río Negro y Salto.

Dos semanas después se realizó en Rivera el **Foro Regional del Norte** con la participación de 86 integrantes de organizaciones radicadas en los departamentos de Tacuarembó, Cerro Largo, Artigas y Rivera.

Con una fuerte impronta de los grupos ambientalistas y de pequeños productores rurales, el 5 de diciembre se concretó la realización del **Foro Regional del Oeste** en la ciudad de Colonia Valdense. Participaron 51 representantes de organizaciones de San José, Soriano, Canelones y Colonia.

El ciclo culminó el 6 de marzo de este año en la ciudad de Rocha, en donde se llevó a cabo el **Foro Regional del Este** con la presencia de 67 personas y organizaciones de Maldonado, Treinta y Tres, Canelones y Rocha.

³ Los informes anteriores sobre pueden ser consultados en el sitio web de ANONG: <http://anong.org.uy/softis/PF/cl/29>

La experiencia piloto logró convocar así a 310 personas representantes de 173 organizaciones de la sociedad civil con sede en 15 departamentos del país: Artigas, Canelones, Cerro Largo, Colonia, Maldonado, Montevideo, Paysandú, Río Negro, Rivera, Rocha, Salto, San José, Soriano, Tacuarembó y Treinta y Tres. El impacto indirecto fue aún mayor, si se toma en consideración que muchos asistentes se encontraban vinculados a más de una organización.

La diversidad temática de los colectivos intervinientes fue muy importante tal como surge del listado completo que figura en la página 2 de este documento. Puede sintetizarse de la siguiente manera: organizaciones ambientalistas, de mujeres, juveniles, religiosas, de defensa de derechos específicos, de desarrollo local, comunitarias (comisiones barriales, comisiones de apoyo), organizaciones deportivas, recreativas, culturales y artísticas; organizaciones de preservación del acervo cultural de los pueblos indígenas y tradicionalistas, de educación, defensa y promoción de los derechos humanos; organizaciones activas en la educación e investigación social; organizaciones de la sociedad civil que trabajan en el área de la infancia; cooperativas de vivienda por ayuda mutua, y de trabajo; medios de comunicación sin fines de lucro; gremiales empresariales, comerciales y profesionales; redes solidarias y de desarrollo local; asociaciones civiles.

Si bien este informe no se propone ingresar al análisis de la estructura de la población participante (para lo cual se requeriría contar con datos más precisos), a modo ilustrativo se señala que, de acuerdo a la información que surge de los registros, el 72% de los inscriptos son mujeres y el 28% hombres. Si bien los formularios no contemplaron información respecto a la edad y al nivel de educación formal de los delegados y delegadas de las OSC intervinientes, se percibió una menor participación de jóvenes en términos relativos. Comparativamente, el Foro Regional del Norte contó con la mayor presencia de dicho grupo etario. El nivel de educación formal alcanzado por los y las participantes fue muy diverso.

Como se señaló en el numeral anterior, la experiencia impulsada por el Proyecto J buscó identificar en cada zona del país las fortalezas y debilidades de las organizaciones de la sociedad civil, a partir del diagnóstico realizado por los propios protagonistas, con el objetivo de emprender un proceso de fortalecimiento de las OSC en las cuatro regiones, que tomara en cuenta las prioridades locales y fuera respetuoso de las propuestas hechas por las organizaciones. Para ello en los cuatro encuentros se siguió la misma metodología.

Tal como se describe detalladamente en los informes anteriores, en cada Foro se llevaron a cabo paneles y trabajos grupales. El autodiagnóstico se basó en las cinco dimensiones de análisis que emplea el Índice Cívico de la Sociedad Civil (ISC), esto es: compromiso cívico, nivel de organización, percepción de impacto, práctica de valores y ambiente externo. Estos parámetros buscan medir el grado de participación de las personas, cuál es su nivel de compromiso, cómo se gobiernan las organizaciones, cómo se desenvuelven las redes, en qué grado se practican ciertos valores a la interna tales como la transparencia, la tolerancia, la no-discriminación, la equidad de género, cuál es la percepción del impacto del trabajo de las organizaciones, y en qué medida los contextos socioeconómicos y socioculturales de cada país habilitan o restringen el desarrollo de las OSC.

La metodología propuesta permitió la interrelación entre los participantes de distintas localidades de una misma región. Propició la creación de un espacio colectivo para la reflexión, el conocimiento interpersonal y el intercambio de experiencias. Logró una buena motivación que redundó luego en la identificación de problemáticas y propuestas concretas. A su vez, la dinámica permitió difundir información sobre el Índice de la Sociedad Civil en Uruguay⁴.

⁴ El Informe País del ISC se encuentra disponible en el sitio web de la Experiencia Piloto Unidos en la Acción: <http://iuci.opp.gub.uy:8080/monitoreo/servlet/hficha1?J,1,1,9>

3- A modo de síntesis de los temas emergentes

El proceso de consulta estuvo pautado por la similitud de los planteos que emergieron en las distintas zonas del país. Más allá de las particularidades de cada foro, el trabajo posibilitó identificar percepciones comunes respecto a las fortalezas y debilidades de las organizaciones de la sociedad civil.

Las peculiaridades que se vieron estuvieron ligadas básicamente a las características de las organizaciones participantes en cada instancia (áreas temáticas, nivel de organización, trayectoria, relacionamiento con las autoridades locales, etc.) y refirieron al enfoque de determinados temas más que a la agenda.

Se observó que en la mayoría de los casos, el “enfoque de derechos” sobre las diversas temáticas fue introducido por las Redes Nacionales o se dio a raíz de algunas intervenciones puntuales de organizaciones locales principalmente de mujeres, y no como una mirada extendida entre los participantes.

En general en los foros se evaluó que en Uruguay existe un **ambiente externo** propicio para el desarrollo de las OSC, principalmente a partir de, la apertura de nuevos espacios de diálogo a nivel local y nacional, de la existencia de una mayor oferta de fondos disponibles desde el Estado para la financiación de proyectos, y de las características socioculturales de la población. No obstante, cuando se analizó el contexto desde la óptica local, la relación Estado–sociedad civil emergió como un tema central a continuar trabajando tanto para superar ciertas prácticas centralistas en el país, como para mejorar la **calidad de la participación** de las organizaciones en los espacios que se han venido generando desde la anterior Administración.

La necesidad de fortalecer la **capacidad de incidencia política de las organizaciones** surgió como un desafío de primer orden, para viabilizar una participación más efectiva y genuina en los procesos de diseño, implementación y monitoreo de las políticas públicas nacionales y locales, así como para teñir de mayor **transparencia y autonomía** la relación entre el Estado y las organizaciones.

Mejorar el **acceso a la información** continúa siendo un reto tanto para el Estado como para las propias organizaciones del interior del país. Se planteó la necesidad de contar con información clara, tempestiva y transparente respecto a la oferta de fondos disponibles, a la adjudicación de proyectos, y al monitoreo de los resultados obtenidos en la ejecución de los mismos.

Si bien se señaló la existencia de un mayor ofrecimiento de recursos desde el Estado para la implementación de iniciativas por parte de la sociedad civil, se subrayó que persisten **prácticas centralistas a ser revertidas**. Se apuntó que las características de los fondos ofrecidos (pequeños montos, rotativos y dirigidos a temáticas muy específicas) limitan la autonomía de las organizaciones.

La persistencia de determinadas **prácticas burocráticas**, tanto para la formalización de las organizaciones como para la coparticipación en proyectos, resulta un problema para las instituciones del interior del país, especialmente para aquellas que se encuentran alejadas de los centros poblados y/o de poder.

El **acceso a los medios de comunicación** fue evaluado como una debilidad y como una fortaleza según las distintas experiencias y realidades locales. Se señaló que los medios del interior del país suelen tener una actitud más abierta que los de la capital, especialmente en las ciudades o pueblos más pequeños. De todas formas para algunas instituciones, ya sea por la temática que las ocupa o por ejercer una mirada crítica respecto a la gestión local, el acceso se torna más dificultoso. En

zonas como el Norte del país, las radios comunitarias juegan un papel fundamental en la difusión del trabajo de las organizaciones sociales.

Existe en varios departamentos del interior del país una rica experiencia de articulación entre la sociedad civil y las empresas locales. Durante los foros del Oeste y Este se plantearon algunos emprendimientos concretos, principalmente vinculados a la protección ambiental y al desarrollo sustentable. Trabajar para desarrollar la **responsabilidad social de las empresas** a través de una política de alianzas estratégicas en torno a temáticas con un fuerte impacto local, emergió como un camino a continuar recorriendo.

En lo que respecta al **nivel de organización**, la deficiencia de **recursos financieros estables y adecuados** surgió como uno de los mayores problemas. La situación amenaza la viabilidad del trabajo de los grupos e instituciones, condiciona el impacto social y la autonomía de las organizaciones en su relacionamiento con el Estado. La falta de fondos adecuado repercute también en las características de los **recursos humanos**. Determina muchas dificultades para contar con un plantel estable y rentado; por el contrario, éste suele ser **fluctuante y voluntario**. Esta característica redundante en una menor participación de ciertos actores sociales e impide que las organizaciones cuenten con el personal más idóneo para enfrentar los desafíos que se les presentan, según se desprende del diagnóstico realizado por las organizaciones del interior del país.

La consolidación de las **articulaciones y redes temáticas, locales, departamentales y nacionales** existentes resulta gravitante para fortalecer institucionalmente a las organizaciones. La dificultad en el acceso a recursos adecuados, la fragmentación del trabajo de las OSC, las deficiencias en la comunicación interna y externa, la falta de acceso a información, las dificultades para la sistematización del trabajo y para la **concreción de acciones** conjuntas, la carencia de recursos tecnológicos adecuados, y los prejuicios existentes entre los grupos e instituciones, son algunos de los problemas a revertir para propiciar la construcción de nuevas redes y articulaciones que fortalezcan las capacidades de impacto social y de incidencia política de las organizaciones.

Las entidades participantes en los cuatro foros contaron con un alto nivel de **institucionalización y formalización**. No obstante, sobre todo en las zonas Litoral y Norte, las más alejadas de la capital, se planteó la necesidad de trabajar prontamente para facilitar y descentralizar la tramitación de la Personería Jurídica de las organizaciones.

La **relación entre el personal rentado y el voluntario** surgió en varios foros como un tema complejo para la vida interna de las organizaciones. En la mayoría de los encuentros se visualizó al voluntariado como un baluarte de la sociedad civil en términos de participación. No obstante se planteó que la carencia de recursos humanos rentados en las organizaciones constituye una debilidad en relación al nivel de organización de las mismas. El tema generó mucha polémica, pues el trabajo rentado en las organizaciones sociales no resultó siempre bien visto, sobre todo en aquellos grupos en los que la totalidad de sus miembros eran voluntarios y tenían una fuerte inserción comunitaria. También se planteó la necesidad de valorar y reconocer adecuadamente el trabajo del voluntariado en todo el país.

Profundizar las **prácticas democráticas y la transparencia en la toma de decisiones**, así como fomentar la equidad de género, la tolerancia y la no discriminación interna y externa emergieron como los grandes desafíos en relación a los **valores** que practican las organizaciones.

En cuanto al **compromiso cívico**, en todos los encuentros se evaluó que el nivel de compromiso y participación de quienes intervienen activamente de las organizaciones del interior del país es alto. Fue indicado como una de las principales fortalezas. No obstante se observó que, si bien la membresía es elevada, la participación activa es mucho menor.

Fortalecer la toma de decisiones en forma transparente y democrática, mejorar la rendición de cuentas ante la ciudadanía, y la **visibilidad** del trabajo de las OSC, son caminos a continuar transitando para lograr una mayor participación. Del mismo modo emergió la necesidad de

perseguir afianzando los lazos de **confianza** entre las organizaciones y el resto de los actores locales para mejorar la credibilidad de las OSC.

Respecto a la **percepción de impacto**, se observó en los distintos foros una apreciación extendida en cuanto a que el activismo de las organizaciones sociales ha contribuido a mejorar la calidad de vida de las personas en situaciones más vulnerables y a introducir ciertas temáticas en la agenda pública, como la protección ambiental y el desarrollo sustentable, la lucha contra la violencia basada en la inequidad de género, etc. Se destacó positivamente la multiplicidad de iniciativas que es capaz de llevar adelante la sociedad civil en el interior del país. En ese sentido se analizó que las organizaciones trabajan problemáticas sobre las cuales desde el Estado, o bien no existen respuestas, o resultan insuficientes.

4- Síntesis de las recomendaciones para el fortalecimiento de las capacidades de las OSC

Las propuestas y recomendaciones que se incluyen en este apartado tienen como fuente el aporte realizado por los 20 grupos que trabajaron intensamente durante todo el ciclo. Del mismo modo se incluyen otras iniciativas que fueron surgiendo del intercambio con las Redes Nacionales y que estuvieron planteadas en los informes anteriores a partir de la identificación de las problemáticas emergentes.

Con respecto al fortalecimiento del nivel de organización y gestión de las organizaciones, se recomienda:

- Fortalecer las estructuras representativas y democráticas de las organizaciones.
- Mejorar la transparencia en la toma de decisiones a través del fortalecimiento de una cultura participativa, democrática y de rendición de cuentas.
- Fortalecer la planificación estratégica y la elaboración de proyectos mediante la implementación de capacitaciones específicas.
- Fortalecer la gestión de las organizaciones a través de, la concreción de cursos especialmente diseñados para las OSC y de capacitaciones para el fortalecimiento de los liderazgos.
- Fortalecer la comunicación institucional como una herramienta para el posicionamiento y para la incidencia social y política de las organizaciones, mediante capacitaciones específicas en comunicación estratégica aplicada a las OSC.
- Fortalecer el acceso a recursos financieros adecuados y estables. Mejorar el acceso a la información sobre la oferta de fondos tanto provenientes del Estado como de la cooperación internacional.
- Fortalecer la presencia de un plantel de recursos humanos rentado y estable en las organizaciones, que permita llevar adelante una planificación estratégica adecuada y articular de manera eficiente el trabajo del voluntariado.
- Trabajar en la promoción y reconocimiento del voluntariado. Propiciar su capacitación.
- Fortalecer la incorporación de recursos humanos técnicos y profesionales a las OSC del interior del país. Se planteó también la necesidad de establecer equipos de asesores en áreas diferentes a las ciencias sociales, tales como ingenieros y arquitectos para que puedan ser consultados por las organizaciones ante requerimientos puntuales.
- Fortalecer la infraestructura de las organizaciones. Generar un estudio o inventario respecto a la infraestructura con la que cuentan las OSC del interior del país. Estudiar mecanismos para el fortalecimiento de los recursos tecnológicos, especialmente para asegurar el acceso

a las tecnologías para la información y comunicación. Procurar la conectividad de todas las organizaciones sociales del interior del país, priorizando aquellas con sede en las zonas rurales de los departamentos. Realizar para ello gestiones ante los órganos públicos competentes a efectos de su contemplación en los distintos programas de conectividad existentes. También se manejó la posibilidad de adquirir insumos informáticos portátiles de uso común y rotativo.

- Fortalecer las capacidades para el trabajo en redes temáticas, departamentales y nacionales. Para ello se planteó: generar una oferta de fondos que permita a las organizaciones asumir ese desafío de manera efectiva y duradera; mejorar las capacidades para el manejo de la comunicación interna y externa de las organizaciones de manera de facilitar la interrelación fluida y permanente y la circulación de información entre los miembros de las redes; superar la fragmentación y los prejuicios entre las propias organizaciones; propiciar encuentros periódicos con metas y objetivos bien definidos; fortalecer las capacidades para la planificación estratégica de las redes incipientes y de las futuras de forma de facilitar la concreción de acciones y el cumplimiento de metas a corto, largo y mediano plazo.
- Propiciar un programa de pasantías en las Redes Nacionales implementadoras del Proyecto J y en otras organizaciones de larga trayectoria, a efectos habilitar el intercambio de experiencias y la formación de capacidades para la concreción de nuevas redes y el fortalecimiento de las existentes.
- Generar una guía de recursos con información sobre el trabajo de las diferentes organizaciones de cada departamento e información para su contacto.
- Generar ámbitos de reflexión y encuentros periódicos a nivel regional que permitan la cooperación entre las OSC. Profundizar los enfoques descentralizados para el fortalecimiento de la sociedad civil del interior del país. Se resaltó la necesidad de continuar trabajando en la línea del Proyecto J.

Con respecto al fortalecimiento de la participación activa y a la práctica de valores en las organizaciones, se recomienda:

- Realizar cursos para la formación y capacitación en técnicas de motivación, participación y manejo de conflictos internos.
- Fortalecer la práctica interna de, valores democráticos, la tolerancia, la equidad de género, la transparencia y la no discriminación. Trabajar para la superación de prejuicios y rivalidades entre las organizaciones. Fortalecer la visibilidad del trabajo y procurar mejorar los niveles de confianza de la sociedad en general hacia el trabajo de las OSC.
- Generar encuentros o ferias anuales que permitan presentar a la comunidad el trabajo de las organizaciones locales. Periódicamente realizar un encuentro nacional. Establecer alianzas estratégicas con entidades estatales y privadas y con los medios de comunicación, para abrir espacios que permitan dar a conocer el trabajo de la sociedad civil organizada.
- Propiciar la creación de un premio o reconocimiento anual en cada departamento, para distinguir y alentar al periodismo comprometido con el trabajo social de las organizaciones y la promoción de los derechos humanos.

Con respecto al relacionamiento con el Estado, se recomienda:

- Fortalecer las capacidades para la incidencia política en la definición, ejecución y monitoreo de las políticas públicas. Se demandó la realización de talleres o capacitaciones con ese objetivo.

- Fortalecer la capacidad institucional de las OSC para que puedan intervenir con autonomía en la relación estado- sociedad civil. Viabilizar el acceso de las organizaciones a fondos adecuados y estables, ya sea provistos por el propio Estado, la cooperación internacional y/o a través del fortalecimiento nuevas estrategias para la captación de fondos.
- Continuar propiciando nuevos ámbitos de debate y reflexión (en los que participen todos los actores involucrados) sobre el rol de las organizaciones de la sociedad civil y el Estado, y sobre el desarrollo de buenas prácticas que aseguren una participación de calidad en la definición, ejecución y monitoreo de las políticas públicas.
- Profundizar los abordajes desde un enfoque de derechos humanos del trabajo que realizan las organizaciones en el interior del país, a efectos de encuadrar el relacionamiento con el Estado desde ese paradigma.
- Fortalecer la participación genuina y efectiva de las redes y articulaciones existentes en los espacios institucionales. Optimizar los mecanismos y canales de acceso a la información para que éstas puedan realizar una participación de calidad.
- Fortalecer la descentralización. Respetar y rescatar las capacidades y el trabajo acumulado por las organizaciones en lo local. Favorecer los mecanismos de diálogo y consulta.
- Fortalecer los mecanismos para la transparencia de la gestión pública. Se planteó crear un observatorio que permita a la sociedad civil monitorear las adjudicaciones y ejecuciones de los proyectos con financiación estatal.
- Promover la desburocratización del Estado. Agilitar los procedimientos administrativos para la tramitación de la Personería Jurídica de las organizaciones y para el llamado, selección y adjudicación de proyectos. Se sugirió realizar gestiones ante los centros MEC para viabilizar la tramitación de la Personería en todos los departamentos del país.

Con relación a los recursos financieros con los que cuentan las organizaciones, se recomienda:

- Fortalecer la oferta y el acceso a fondos adecuados y estables que permitan desarrollar una planificación estratégica en las organizaciones.
- Promover la asociatividad de las organizaciones para la obtención de fondos de mayor volumen que posibiliten la viabilidad financiera de las mismas.
- Mejorar los mecanismos de transparencia en los procesos de adjudicación de los fondos públicos.
- Fortalecer el acceso a la información sobre fondos y proyectos, entre otras iniciativas, a través de generar una guía detallada sobre las agencias y entidades financiadoras que trabajan en el país.

Tania da Rosa
Consultora – Proyecto J
Fortalecimiento de las capacidades de las OSC en Uruguay

ANEXO 1 – LISTA DE PARTICIPANTES INSCRIPTOS EN EL FORO REGIONAL DEL LITORAL

Nombre	Organización	Correo electrónico	Teléfono	Localidad
Ardohoiy Maira	Protectores del planeta	ardohainmaria@gmail.com	09911197/	Artigas
Acosta Graciela	CAIF Mi refugio/ Uruguay Integra		099077757/	Salto
Almeida Carmen	Cooperativa Esperanzas		094 679899/	Paysandú
Álvarez Claudia	Cooperativa Social Cortalín		099212686/	Paysandú
Arambarri Ana	IPRU	arambarri@ipru.edu.uy	28001/098 000313	Salto
Arruda Hebert	Sunca- Pit Cnt		098633493/	Salto
Ausán Carla	Asociación Cristiana de Jóvenes	carlaausan@acj-ymca.org	07338461/ 094 412477	Salto
Baldassari Graciela	Sociedad de Fomento Rural	grabaldassari@hotmail.com	07642242 /099 249392	Villa Constitución
Bella Laura	Aldeas Infantiles Sos Salto	ibella@aldeasinfantilessos.org.uy	77278/ 099 041285	Salto
Berroa Andreina	Aldeas Infantiles	andreinaberroa@hotmail.com	073 28062 /095 146083	Salto
Bettoni Analía	ANONG	anong@anong.org.uy	9240812/ 099 002163	Montevideo
Bianchi Elena	Cooperativa COTRAGE		099385215/	
Biardo Melissa	Gurises en movimiento	malimelivy@hotmail.com	0562 3712/ 099 401204	Fray Bentos
Bidart Santiago	Comisión Vecinal Barrio Norte		07340471/ 099 735372	Salto
Blanco Selva	O.S.S.Este	ilbisilvia@yahoo.com.ar	07340249/ 096 741721	Salto
Borghi Nancy	Centro Comunitario Don Calabra	nancyborghi@gmail.com	099 485529/	Salto
Borgia Fernando	ALAMES- PIDDHH	fernando.borgia@gmail.com	099 247959/	Montevideo
Camargo Teresita	IPRU	terece@adinet.com.uy	77284 /099 570902	Salto
Campos Maurilia	Aldeas Infantiles		38309 /099 569499	Salto
Cano de Arbiza Aída		julio_arbiza68@hotmail.com	096 091787/	Fray Bentos
Cardozo Renée	Mundo Afro		099593636/	Paysandú
Cocco Silvana	Grupo ALAMES	silcocc@hotmail.com	07331571/ 095 235939	Salto
Coelho Teresita	Movimiento nacional de usuarios/ PATULE / Comisión de Apoyo Seccional 3era.	terecontru@adinet.com.uy	073 37371/ 099 852541	Salto
Colombo Karina	Uruguay Trabaja	karybc83@hotmail.com	0766 2523/ 097 285145	Belén

Contellano Estela	Cooperativa Corazones Unidos		098657511/ 098 736011	Paysandú
Coronel Ruben	Rotary Club Fray Bentos	ruecot@gmail.com	0562 8230 / 098 587258	Fray Bentos
Cravea Edys	APRODIME	edyscravea@hotmail.com	099723096/ 072 28589	Paysandú
Cruz Mafalda	As. Uruguaya de Alzheimer y Similares	manecruse@adinet.com.uy	34713/ 094 858557	Salto
Cucharro Alejandra	Cooperativa Esperanza		099296312/	Paysandú
Curti Rosa	Cooperativa trabajo con esperanza	rosa-cooptraconesperanza@hotmail.com	099522913/	Paysandú
Davila Ana	Cooperativa Social Cortalín		095483488/	Paysandú
De león Elsa	Red ONGs Ambientalistas- Grupo Ecológico de Young	elsaleon@adinet.com.uy	0567 5091/ 099 328267	Young
De los Santos Ana María	AUDAS	ianaina2000@yahoo.com.ar	31528/	Salto
Dede Graciela	Proyecto J	proyectoj.osc@gmail.com		
Delgado Camen	COVISAN II		095 391169/ 072 22968	Paysandú
Domenech Jenny	Cooperativa Social		40939/ 095 972495	Paysandú
Eboli Enzo	Intendencia de Salto	unsaltoparatodos@isalto.gub.uy	29898 interno 175	Salto
Eguillor Juan José	Protectores del planeta		077 26062/ 099 772458	Artigas
Eguillor José Miguel	CIEDUR	jmeguillor@gmial.com	09911197/	Artigas
Estela Santillano	Cooperativa Corazones Unidos		098657511/	Paysandú
Farias Marianela	Aldeas Infantiles SOS/ Centro comunitario zona Este	marianelafariastorres@gmail.com	099 743281/	Salto
Farías Verónica	Comisión Pro Mujer Barrio Laureles		05620275 / 098 757619	Fray Bentos
Ferreira Juan	Consejo Social de Salto		79392/ 099 625151	Salto
Ferreira Souza Julia	Educación Solidaria	jueliso@gmail.com	099 989882/	Paysandú
Figún Martínez Bruno	Club del Niño Rueda de Colores y Red la Puerta	brunogd1907@hotmail.com	098 286792/	Fray Bentos
Fros Gladys	FUSAME	glafro@hotmail.com	0722 3695/ 098 699438	Paysandú
Gadea María del Carmen	Plataforma DDHH		0724 2526	Paysandú
García Gloria Tersita	Grupo XXI	grupoXXI@adinet.com.uy	096828428/	Salto
García González Susana	COOPERDI- Cooperativa de Personas Diferentes		0722 8345/	Paysandú
Gómez Andreina Belén	Quebracho Estudia- Mesa Zonal Quebracho	mesazonal.quebracho@hotmail.com	096 779792/	Quebracho
Gómez Eduardo	Protectores del planeta	protectoresdelplaneta@gmail.com	0772 5858/ 098 773175	Artigas

Goncalves Joan Manuel	Comisión Barrio Burton	joan_uru@hotmail.com	79600/ 098 693554	Salto
González Nilza Susana	Mundo Afro/ ALAMES/ CIEDUR	nilsasusanagonzalez@hotmail.com	096 348526/	Salto
Graciela García	Un salto para todos/ IDES	mggpsalto@adinet.com.uy	39722/	Salto
Gularte Alexis	CIEDUR / ALAMES	ale.jgc@gmail.com	21717/096350751	Salto
Gularte Silvia	ALAMES		31111/ 098 821764	Salto
Guyot Elise	Oficina Familia y Mujer	elise.guyot@gmail.com		
Heimen Milka	Economía Solidaria	milkah@adineto.com.uy	0997 573 153	Paysandú
Kusminsky Cristina	Pret a Porter Alfareras		076 42634/ 099 933538	Constitución
Langoni Virginia	Aldeas Infantiles Sos. Fortalecimiento Familiar.		099 394393/ 32122	Paysandú
Larrosa Noelia	Mesa Zonal Quebracho-Quebracho Estudia	mesazonalquebracho@hotmail.com	097366615/	Quebracho
Lemos Lucía	Movimiento de usuarios	eldeve21@hotmail.com	0742-3863/099 549341	Guichón
López Emilio	Asociación Cristiana de Jóvenes	emiliopet51@gmail.com	099 064193 /072 36103	Paysandú
López María	Usuarios (Movuspay)	movuspay@hotmail.com	095 666669/ 38193	Paysandú
López Melba	Cooperativa COTRAGE		095 470646/	Paysandú
Martínez Florencia	Proyecto J	proyectoj.osc@gmail.com		
Martínez Virginia	Comisión vecinal barrio Ceibal		42032 /094604214	
Mazuncalde Susana	CNS MUJERES	cnsmujeres@cnsmujeres.org.uy	410 4044/ 094 513 812	Montevideo
Medina Martha	Usuarios (Movuspay)	movuspay@hotmail.com	0729193/	Paysandú
Medina Martha	Movimiento de usuarios	movuspay@hotmail.com	072 9193	Paysandú
Méndez María Celeste	Cooperativa Social Corazones Unidos	mariacorazonesu@hotmail.com	098748106/	Paysandú
Molina Facundo	ALAMES	jofamapa@hotmail.com	07325534 /099 095015	Salto
Molla María Cristina	Consejo Social de Salto	mariacristina-acclsa@gmail.com	34378/ 099 241416	Salto
Mora Nicolás	CIEDUR	nimo@adinet.com.uy	099 216154/	Salto
Moreira Milton	Aldeas Infantiles Sos Salto	mmoreira@aldeasinfantilessos.org.uy	073 78906/ 095 117481	Salto
Muñoz Hildebrando	Consejo Social de Salto	hildemu@hotmail.com	30975 /099 736732	Salto
Pagano Irma	Corazones Unidos		099268614/	Paysandú
Panizza Ana Daniela	Comisión Pro Mujer Barrio Laureles	agust_ana@hotmail.com	0562 7436/ 099 583463	Fray Bentos
Pérez Lucía	Instituto Comunicación y Desarrollo	icd@adinet.com.uy	9011646/ 099 124785	Montevideo
Pisacco Carlos	Sociedad de Fomento Rural	carlospisacco@hotmail.com	0764 2283/ 099 321718	Villa Constitución
Pisacco Carlota	Mesa Coordinadora Ceibal-Salto	carlotita987@hotmail.com	07336813/ 094 709744	Salto
Pizzorno Betina	COOPERDI		25468/ 098 276153	Paysandú

Prado Enrique	AUDAS -Comisión del barrio dos naciones		30241	Salto
Porley Alfonsina	Educación Solidaria	laalfon19@hotmail.com	07221349/ 099 005383	Paysandú
Quintana Estela	Cooperativa trabajo con esperanza		096602232/	Paysandú
Quinteros Poggio María	Aldeas Infantiles. Fortalecimiento Familiar Paysandú	musex@hotmail.com	07240241/ 098 269759	Paysandú
Ravera Ximena	Educación Solidaria	ximemxr@gmail.com	099103250/	Paysandú
Remigio Jorge	Aldeas Infantiles SOS	remixada_3@hotmail.com	096 742242/	Salto
Riero Luisa	Mesa Zonal Quebracho/ Consejo Económico y Social Paysandú	mesazonalquebracho@hotmail.com	098 886104/	Quebracho
Ríos Patricia	Gurises en movimiento	patricariosdg@yahoo.com.ar	099384253/	Fray Bentos
Rodríguez Nieto Myrna	MIDES - Consejo Social Salto		21388/ 094 537753	Salto
Rodríguez Yanet	CPH-Quebracho. Mesa Zonal	mesazonalquebracho@hotmail.com	07542114/ 098 808482	Villa Quebracho
Salas Bettina	Comité de Derechos del Niño	salabettina@gmail.com	9085873/ 099 256287	Montevideo
Sanabria Luis	Uruguay Trabaja	luissanabria@hotmail.com	07662030 /097 361925	Belen
Soler Enrique	IPRU	socatipru@ipru.edu.uy	34666 /098 534606	Salto
Soto Jorge	CIEDUR	jsotoviera@gmail.com	0993458067/	Salto
Suárez Ernestina	Asociación de Maestros José P. Varela		21437/ 099 862670	Salto
Techeira Sosa Osvaldo	Comisión vecinal barrio Burton		78826/ 098 476340	Salto
Techera Graciela	Cooperativa Comyl		094 618724/ 094 618724	Paysandú
Torrens Pablo	Sunca- Pit Cnt		099493577/	Salto
Vanzini Francisco	Cruz Roja Quebracho	franciscovanzini@yahoo.com.ar	31467/ 094 727047	Paysandú
Vázquez Aníbal	Iglesia Adonay	oanibalv@adinet.com.uy	34497/ 094 529419	Paysandú
Vila Lourdes	Rotary Club Fray Bentos	tueavi@gmail.com	0562 7996/ 099 239717	Fray Bentos
Villagra Verónica	Mundo Afro	verovilla60@gmail.com	5083327/ 099 313332	Montevideo
Villegas Teresita	Comisión Pro Mujer Barrio Laureles	terevill47@hotmail.com	0562 9070 / 095 852 923	Fray Bentos
Vlaeminck Ana	ALAMES -Arrimate espacio joven	anitakvla@gmail.com	33622/ 098 724431	Salto

* Los datos fueron transcritos tal como surgen de los formularios de inscripción.

ANEXO 2 – LISTA DE PARTICIPANTES INSCRIPTOS EN EL FORO REGIONAL DEL NORTE

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	CORREO	TELÉFONO	LOCALIDAD
Ana Estévez	Movimiento Latinoamericano y del Caribe- Mujeres Positivas		.094718038	Artigas
Blanca Monzón	Barrio Cerro Ejido	blanca.monzon@hotmail.com	.098933617	Artigas
Bruno Bitancor Ribeiro	Comisión de Jóvenes Barrio Cerro Ejido		.094153537	Artigas
María Daniela Silva	ADESAR	danielasc4@hotmail.com	.099939886	Artigas
Carina de los Santos	Policlínica Barrio sur		.099762306	Artigas
Cintia Ribeiro	Grupo de los 9		.095297398	Artigas
Eric Dos Santos	Mundo Afro Artigas		.096285712	Artigas
Eriosbaldo Núñez	Proyecto Andresito		.094457826	Artigas
Gisel Martínez	ATRU (Asociación Trans Uruguay)	transartigas2009@hotmail.com	.099325323	Artigas
Gloria Da Silva	Comisión de la Escuela 21		.095250055	Artigas
Héctor G. Riveiro	Comisión de Jóvenes Cerro Ejido	hectorriveiro@live.com.ar	.099005677	Artigas
Juan Oviedo	Red de Radios Comunitarias del Uruguay	Juanobiedo@gmail.com	.098629480	Artigas
Jorge Adan Britos	Club de Fútbol Infantil Pintadito		.099557961	Artigas
María Beluchi	Grupo de los 9		.095980587/ 0702167	Artigas
Marisol Alves Serra	Movimiento Latinoamericano y del Caribe de Mujeres Positivas.	Gaiasopl@hotmail.com	.094706899/ 7731779	Artigas
Myriam Vazconsellos	Comisión Barrio Sur		.099029369/ 07728169	Artigas
Mari Elisabeth Souza	Club de Fútbol Infantil Pintadito		.096587868	Artigas
Marcio de Souza	Grupo esperanza y vida	esperanza-yvida@hotmail.com	.0952688023/ 07707731779	
Luis Sarachu	Cooperativa COTURA (Transporte)		22642	Artigas
Lía López	Mundo Afro Artigas	omaartjovent@hotmail.com	.096285730	Artigas
Paola Estévez	Grupo esperanza y vida		.098400218	Artigas
Silvia Paz	Proyecto Andresito Grupo San Miguel		.094146415	Artigas
Taina Rodríguez	ATRU (Asociación trans uruguaya)	transartigas2009@hotmail.com	.097281158	Artigas

Yolanda Errecaldi	Comisión de vecinos Barrio Flores		.096748507 /26926	Artigas
Leticia Ribeiro	Grupo los 9		.095297012	Artigas
Lucy López	Comisión de vecinos Barrio Flores		.095053129	Artigas
Antonio Antúnez	Mundo Afro Rivera		.094476520/ 37779	Rivera
Alba Parreño	Mundo Afro Rivera	albaafro16@hotmail.com	(062)34685	Rivera
Adrián Piñeiro Otero	Oficina de la mujer y familia de la Intendencia de Rivera (Área Discapacidad). 91.5 y 99.1 FM	vidadrian@hotmail.com	.096783095/ 31900 int 121	Rivera
Carlos Da Silva	Mundo Afro	cardasm@hotmail.com	.098562346	Rivera
Dinorah Bruney	Patronato del Encarcelado y Liberado	dinorahbruney@adinet.com.uy	24201	Rivera
Esther Birriel	Mansión Universal		.099823090/ 25498	Rivera
Fernando Riveiro	Comunidad Cuaro	fernrr@gmail.com	.094561762	Rivera
Gerardo Hernández	Canal 12 - Radio Uruguay	gerardorichard2010@hotmail.com	.098644853/ 062222856	Rivera
Giana Carolina Muníz	Mundo Afro		.095230494/ 27803	Rivera
Jesús Bernardo Álvez	Centro Abierto	centroabierto_rivera@hotmail.com	.095513732/ 06231575	Rivera
Karen Da Silva	Mundo Afro	karen090296@hotmail.com	.095397447/ 33589	Rivera
Lorena Tatiana Tamara	Mundo Afro	tati_bonjavia@hotmail.com	.099258727	Rivera
Miriam Vaqueiro Olivera	Comunidad Cuaro	miriamvaquero@hotmail.com	.099760468/ 29372	Rivera
Macarena Pereira	Consejo de Democratización Informática y Radio Comunitaria Masoller	maramacarena@hotmail.com	.094279919	Masoller
Miguel Aguirre	Mundo Afro	angelafro_1@yahoo.com.ar	22900	Rivera
María del Carmen González	Mundo Afro		.099464369/ 27803	Rivera
María González	Mundo Afro		.095480771	Rivera
Neber Lisboa	Mi zoológico	rauelliz@hotmail.com	.099103333	Rivera
Osmar Presa	Grupo Descubrir - Red DPV VS de la frontera	cirar8@adinet.com.uy	.099556822	Rivera
Rita Sanguinetti	Junta Departamental	risanguini@gmail.com	.098811329/ 30351	Rivera
Sirley Lima Olivera	Mundo Afro		20692	Rivera
Zianela Camaro	Radio Comunitaria Masoller	zianne-16@hotmail.com	.098773849/50 6094	Masoller
Silvia María Techera	Asociación de la Prensa Uruguaya	silviaatc@gmail.com	.094181256	Melo
Silvia Gularte	Plenario Departamental de Cerro Largo. Barrio Soñora		.095883345	Melo

Neiva Siria Tiscornia	SUTD - Sindicato Único Trabajadoras Domésticas.	sutd@adinet.com.uy	.095332588	Melo
Overy Barreto	Rotary Club Río Branco. Consejo Social		.099817095	Río Branco
Nulquía Omar Suárez	SOCAT RÍO Branco	omarsoarez@yahoo.es	.098874264	Río Branco
Matías Decker	AMARC -	brujafm95@gmail.com		Melo
María Cristina Zapata	Grupo Mader (Rotary Club)	criszapata@hotmail.com	.098762606	Río Branco
María Luz Rodrigo	Sindicato Único de Trabajadoras Domésticas	sutd@adinet.com.uy	.096501256	Melo
Julio Díaz	Cruz Roja y Grupo Gaviota		.096616989	Melo
José Garrido			.096803050	Melo
Francisca Silva	Juntos Podemos	jproduccionesmelo@gmail.com	.098819629	Melo
Carina Suárez	Cruz Roja		.096942184	Melo
Cristina Motta	Movimiento Usuarios de la Salud	macrismo@gmail.com	.099644099	Melo
Alicia Torres	AMARC -	aliciatorres727@hotmail.com	.099428818	Melo
Analía Sosa	PRISMA	mayrene77@hotmail.com	.094503660	San Gregorio
Claudio Abdo	Grupo Luciérnaga	a.claudiaabdo.m@hotmail.com	.098673156	Ansina
Eber Ney Gari	PRISMA	edeysan2@adinet.com.uy	.099754190	San Gregorio
Gil Olivera	Sociedad Civil Abriendo la Calle		.098183247	Tacuarembó
Jorge Ismael García	Misión ABBA EMANUEL		.	Tacuarembó
Judith Pereira	ADISTAM -(Asoc. Discapacitados Tambores)	jupetam@hotmail.com	.099832047	Villa Tambores
María Virginia Núñez	ADISTAM -(Asoc. Discapacitados Tambores)	mariavirginia08@gmail.com	.099027485	Villa Tambores
Mariel Olivera Balbis	ONG Luciérnaga	mariel_0_b@hotmail.com	.099994631	Villa Ansina
María d Huerto Quevedo	Comunidad Charrúa Atala		.099406382/099406382	Tacuarembó
Nibia Dávila	Grupo Raíces		21719	Tacuarembó
Nedy Dávila	Grupo Raíces	nedydavila@yahoo.com.ar	.096751751/27638	Tacuarembó
Pablo Soria	Misión ABRA EMANUEL	pablosoria-8@hotmail.com	21267	Tacuarembó
Susana Serrano Payos	Comisión de Mujeres Villa Ansina	susepa@adinet.com.uy	.099099355	Villa Ansina
Victoria Jiménez de Aréchaga	Villa Ansina - Comisión CNS	vikijsda@adinet.com.uy	.099467682	Villa Ansina
Yamandú Gutiérrez	Comunidad Charrúa Atala	bioyama@gmail.com	.098165536	Tacuarembó

Evelyn G Pereira	Comisión de Jóvenes Cerro Ejido		.099812264	Artigas
Ercilia Melo	Consejo Social - ACRIDA		.099924698	Artigas
Graciela Dede	Proyecto J	proyectos.osc@gmail.com	924 08 12	Montevideo
Florencia Martínez	Proyecto J		924 08 12	Montevideo
Verónica Villagra	Mundo Afro- Montevideo	verovilla60@gmail.com	099313332-	Montevideo
Daniel Miranda	ANONG	anong@anong.org.uy	924 08 12	Montevideo
Anabel Cruz	ICD	icd@adinet.com.uy	901 16 46	Montevideo
Cecila	ICD	icd@adinet.com.uy	901 16 46	Montevideo
Milka Sorribas	CNS- Mujeres	cnsmujeres@cnsmujeres.org.uy	410 40 44	Montevideo
Bettina Salas	Comité de los Derechos del Niño	salabs Bettina@gmail.com	908 58 73	Montevideo

* Los datos fueron transcritos tal como surgen de los formularios de inscripción.

ANEXO 3 – LISTA DE PARTICIPANTES INSCRIPTOS EN EL FORO REGIONAL DEL OESTE

NOMBRE	ORGANIZACIÓN	CORREO ELECTRÓNICO	TELÉFONO	LOCALIDAD	DEPARTAMENTO
Ackermann Roth Martina	Grupo de Mujeres de la Sociedad de Fomento	oceano44@hotmail.com	099 44 54 87	Nueva Helvecia	Colonia
Ackermann Wolmar Alberto	Asociación del Museo Pro Acervo Histórico	wolmar@adinet.com.uy	099 142 915	Colonia Valdense	Colonia
Andreón Roque	Comisiones de apoyo del Hogar para ancianos y Plaza de Deporte		055 88 265- 099 697 168	Colonia Valdense	Colonia
Arduin Lilián	Asociación de Mujeres Rurales	lilianarduin11uy@yahoo.com	099 1550 085	Colonia Valdense	Colonia
Armand Ugón Nancy	MODEMAR		098 499 508	Rosario	Colonia
Batiste Ariel	Rotary Club de Valdense	arielbatiste@gmail.com	099 442 604	Colonia Valdense	Colonia
Bionda Ana María	Usuarios de la Salud Pública y Privada. Consejo Social Departamental	labionda@adinet.com.uy	0536 97 96 - 099 676 117	Cardona	Soriano
Brítez Judith Estela	Plataforma Interamericana de Derechos Humanos Democracia y Desarrollo-ALAMES	je@adinet.com.uy	2007388	Montevideo	Montevideo
Busto Julio César	Unión de Queseros Artesanales Familiares		099 234 473	Laurel	San José
Cabrera Nancy Mabel	Comisión de Apoyo a Bomberos	nancycabreraf@hotmail.com	099 804 518	Nueva Helvecia	Colonia
Charbonier Walter	Asociación Familia Piamontesa	fecgarbonier@adinet.com.uy		Colonia Valdense	Colonia
Clavijo María del Rosario	Jóvenes Unidos		0310 35 29- 095 924 650	San Antonio	Canelones
Costabel		cc1957@hotmail.com	098 885 010- 055 89		

Claudio		m	783		
Cruz Anabel	Instituto Comunicación y Desarrollo	acruz@lasociedadcivil.org	901 1646	Montevideo	Montevideo
Cuadro Delgado Mariela	Grupo Resistiré		099 410 620	Costas del Tala	Canelones
Dede Graciela	Proyecto J	proyectos.osc@gmail.com	924 08 12	Montevideo	Montevideo
Dotti Juan Diego	Defensa del Medio Ambiente de Valdense - DEMAVAL	diegodotti24@yahoo.com	099 750 758	Colonia Valdense	Colonia
Ferrari de León María	Grupo Resistiré	brianj7@hotmail.com sfrsa@gmail.com	0313 93 06	San Antonio	Canelones
Galeano Rufino	Sociedad de Productores de Leche de San Ramón		098 320 503	San Ramón	Canelones
Gilles Geymonat Liliana	Defensa del Medio Ambiente de Valdense - DEMAVAL	iligilles@yahoo.com demaval234@yahoo.com	055 88 296	Colonia Valdense	Colonia
Gilmet Raquel	Asociación de Mujeres Rurales	raquel.gilmet@gmail.com	098 736 393	Dolores	Soriano
Gioia Neira Zulma	Comedor Los niños primero	zgioia@adinet.com.uy	098 429 741	Mercedes	Soriano
Guigou Denis	Club Náutico de Concordia		055 88 504	Colonia Valdense	Colonia
Gutiérrez Alicia	Comisión de Fomento Rural de Piedras de Afilar	aliciagut2@hotmail.com	037 07 066- 098 199 219	Arenales	Canelones
Hernández Gloria	Coro Concordia 95 años	oceano44@hotmail.com	0554-5456 099 526 933	Colonia Suiza	Colonia
Intrioni Marta	Ceibocoop	margus58@hotmail.com	099 987 175	La Candela	Canelones
Jourdan Charbonier Nelly	Asociación de Adultos Mayores	nellyjourdan@adinet.com.uy	094 328 184	Colonia Valdense	Colonia
Madin Fitipaldi Ana	Grupo Musa	anamadinfitipaldi@gmail.com	096 159 279	San Antonio	Canelones
Medina Ana María	Unión de Queseros Artesanales Familiares		099 234 473	Laurel	San José
Méndez Néstor Noé	Amanecer en el campo	agrocoperativo@gmail.com	096 507 939	Ciudad del Plata	San José

Mendiberry Arenas Gladys	Escuela Municipal del Hogar	fertere24@hotmail.com	099 318 639	Colonia Valdense	Colonia
Navarrete Margarita	Plataforma Interamericana de Derechos Humanos Democracia y Desarrollo - Observatorio de Políticas Públicas de Derechos Humanos en el Mercosur	mnavarrete@observatoriomercosur.org.uy	099 917 910	Montevideo	Montevideo
Obrer Mabel	Grupo Mujeres Unidas	mabelobrer9@hotmail.com	364 87 44	Las Piedras	Canelones
Odri Oscar	Centro Emanuel	emmanuel@adinet.com.uy		Colonia Valdense	Colonia
Osores Sandra Raquel	Los niños primero		099 533 6 01	Mercedes	Soriano
Otón Sandra	Grupo Musa		095 500 017	San Antonio	Canelones
Ottón Gloria	Grupo Musa	aldana_fl@hotmail.com	095 557 524	San Antonio	Canelones
Pereira Ruth	Desarrollo Sustentable Rosario del Colla - DESURCO	desurco@gmail.com	22601	Rosario del Colla	Colonia
Pérez Acosta Juana	Grupo Mujeres Unidas		098 162 354	Las Piedras	Canelones
Perz Ruth	Centro de Asistencia al Discapacitado	numapema@hotmail.com	05544 952- 099 948 763	Nueva Helvecia	Colonia
Piñeyro Miguel Ángel	Grupo Defensa Medio Ambiente Valdense DEMAVAL	mapin37@yahoo.com	098 637 263- 055 88 177	Colonia Valdense	Colonia
Rabinovich Mario	Facultad de Química- UDELAR	gestee@fq.edu.uy	099 750 036	Montevideo	Montevideo
Rey Aguiar Irma	Comisión de Apoyo Santa Teresita Usuarios de la Salud		053 67956 099 451 900	Cardona	Soriano
Rocca Carmen	Club de Niños	titolandia-2007@hotmail.com	098 187 469	San Antonio	Canelones

Sachis María Graciela	Movimiento de Defensa del Medio Ambiente de Rosario- MODEMAR			Rosario	Colonia
Santos Rosita	Sociedad de Fomento Rural de San Antonio	sfrsa@gmail.com	096 250 670	San Antonio	Canelones
Torres de León Carmen	Sociedad de Productores de Leche de San Ramón			San Ramón	Canelones
Valarín Margarita	ANONG	magiva@adinet.com.uy	098 138 161	Montevideo	Montevideo
Vidal María Andrea	Grupo Resistiré	brian7@hotmail.com sfrsa@gmail.com	095 400 035- 0310 3534	San Antonio	Canelones
Villalba María Luisa	Grupo Mujeres del Campo Trabajando	maluvillalba@hotmail.com	095 34 90 91	Santa Rosa	Canelones
Zunini Noemi	Mini Universidad de la Tercera Edad	noemizj@hotmail.com		Colonia Valdense	Colonia
*Los datos fueron transcritos tal como surgen de los formularios de inscripción.					

ANEXO 4 – LISTA DE PARTICIPANTES INSCRIPTOS EN EL FORO REGIONAL DEL ESTE

Nombre	Organización	Cargo	Teléfono	Correo electrónico	Departamento
Berriel Nancy	Asociación Ciudadana por los Derechos Civiles	Departamento psicológico	094 884 709 / 098 108 880	nancyberriel@gmail.com	Treinta y Tres
De Barbieri Dardo	Movimiento Nacional de Usuarios de la Salud	Coordinador	045 24358 / 098 901 447		Treinta y Tres
Yacobazzo Ana	Asociación Ciudadana por los Derechos Civiles	Atención en consultorio barrial	099 83 81 62	anayacoo@adinet.com.uy anayacoo@gmail.com	Treinta y Tres
Núñez Valin Susana	Los Zorzales	Psicóloga	099 001184	haciendoentretodos@adinet.com.uy	Maldonado
Beretta Gladys	Asociación Formadores Docentes en Educación Ambiental (AFDEA)	Secretaria	099 10 40 22	afdeaong@gmail.com	Maldonado
Cabrera Correa Ivonne Miriam	Universidad del Adulto Mayor UNI 3	Profesora	663791 / 099 79 94 02		Maldonado/ San Carlos
Caram Marta	Asociación Formadores Docentes en Educación Ambiental (AFDEA)	Docente	099 95 28 69	afdeaong@gmail.com	Maldonado
Feria Luis	Cruz Roja de Maldonado	Presidente	094 121 545	pauxiliosma@hotmail.com	Maldonado
Gattás Zabaleta Pascual	Cruz Roja Uruguay / CAIF "LUNA ROJA"	Secretario	099 66 74 43	pascualgattas@adinet.com.uy	Maldonado
González Susana	Junta Local de San Carlos	Asistente social	098 260 369	tenepolis@hotmail.com	Maldonado
Guimaraens Antonio	Ecópolis	Participante	098 310 524	aguima@adinet.com.uy	Maldonado

Hernández Maribel	Movimiento de Mujeres de San Carlos / Comisión amigos del Hospital Alvariza	Secretaria / Tesorera / Vocal	669 551/ 094 786 822	sc@hotmail.com	Maldonado
Lafourcade Ana	Instituto Cooperativo de Desarrollo Humano (ICODEH)	Socia cooperativista	095 000 523	analafourcade@yahoo.com / icodeh@gmail.com	Maldonado
Lazo Ubalbina María	Junta Local de San Carlos	Coordinadora del Área Social	096 75 97 77	dilazo@hotmail.com	Maldonado
Núñez Luciana	Rescatando Sonrisas	Maestra	042 247034	pcallerescatando@gmail.com	Maldonado
Pardo Cristina	Ecópolis	Coordinadora	094 43 42 52	crisipa1@yahoo.com.ar	Maldonado
Píriz Mariela	Economía Solidaria	Colaboradora, artista plástica	095 48 31 72	mpiriz.4@hotmail.com marielapiriz@adinet.com.uy	Maldonado
Robledo María	Rescatando Sonrisas	Coordinadora del Proyecto Calle	042 243074	pcallerescatando@gmail.com	Maldonado
Rodríguez Silvera Gladys	ICODEH/ Centro CECAP- PNET/ Ministerio de Educación y Cultura	Coordinadora	094 032 367	gladysnoly@gmail.com cecap.sancarlos@gmail.com	Maldonado
San Martín Archondo Stella	Ser Mujer / Red Social San Carlos	Psicóloga Social, atención a usuarias	666966 / 099 043 624		Maldonado
Torres Mina Mónica	Ser Mujer	Socióloga	099 30 26 97	monimito@adineto.com.uy	Maldonado
Turco Ricci Mónica	Universidad del Adulto Mayor UNI 3	Secretaria	099 75 66 14/ 660168	monicaturco@hotmail.es	Maldonado - San Carlos
Urtiaga Marisa	Ecópolis	Participante	099 8606 76	aguima@adinet.com.uy	Maldonado
Rivero Adan, Gabriela Silvia	Luna Nueva	Presidenta	098 15 55 12	gabydelosmolinos@montevideo.com.uy	Canelones

Arias María del Carmen	Casa de la Mujer de la Costa	Coordinadora general	095 974274	maryariasdamonte@gmail.com	Canelones
Betervide Silva Sara Inés	Casa de la Mujer de la Costa	Secretaria	037 67523	casadelamujerm@adinet.com.uy	Canelones
Durán Ana María	Asociación Arte y Cultura	Integrante	02 682 77 54	caditur@adinet.com.uy	Canelones
Echevarría García Elina	Asociación de Empresarios ADE	Dirigente	6957405 / 098 928 289	adeccpc@adinet.com.uy	Canelones
Esqueeff Roxana	Club de niños "Los Alfareros"	Presidenta	099 05 04 05	roxanaesqueeff@gmail.com alfareros2007@gmail.com	Canelones
Ribero Genaro	Comarca Costera	Integrante	099 312 148	genaro.ribero@gmail.com	Canelones
Sellanes Enrique	Convención Nacional MIPYMES	Dirigente, coordinador	02 682 24 97 / 095 328 172	adeccpc@adinet.com.uy	Canelones
Abreu Raquel	ONG Interbarrial La Paloma	Secretaria de actas	0479 8997	abreuraq@adinet.com.uy	Rocha - Costa Azul
Amestoy Aurora	Sociedad Nativista Tradición Oriental	Directiva	0456 9641/ 099 070 677	sociedadnativistalascano@hotmail.com	Rocha - Lascano
Beledo Mauro	Sociedad Nativista Tradición Oriental	Coordinador	0456 9641 / 099 97 45 56	beledoma@hotmail.com	Rocha
Cardoso López Laura	Casa Ambiental de Castillos	Coordinadora de educación	0475 7210/ 099 93 96 56	lacar2022@yahoo.com	Rocha
Cardoso Vega Wilde	Casa Ambiental de Castillos	Secretario	0475 9280/ 095 546266	wilcard@gmail.com	Rocha
Filippini Ana	Cooperativa de Producción del Palmar	Socia cooperativista	047 20951 / 099 790 616 / 095 785 499	abgi103@hotmail.com	Rocha
Fuentes Silvia	Red ANEJOY	Gerente de proyecto	0472 4178/ 099 87 22 77	turismointegrado.adinet.com.uy	Rocha y Maldonado
Geymonat Giancarlo	Casa Ambiental	Coordinador del área	037 65 997 / 099 289 580	giangey@gmail.com	Rocha
Huttón Nelly	Asociación Civil Spontón y González	Vocal	29976 / 098 75 05 71		Rocha

Lackovic Ricardo	Movimiento de Usuarios de la Salud Chuy	Coordinador	0474 2627 / 099 876 098	cabanaslosportenos@hotmail.com	Rocha- Chuy
López Darwin	Sociedad Civil Coronilla del Cebollatí	Socio	099 88 79 20	sociedadcivilcoronilladelcebollati@hotmail.com	Rocha
Martínez Rosa	Cooperativa de Producción del Palmar	Socia cooperativista	099 514 365	cooperativadelpalmar@gmail.com	Rocha
Massiotti Raquel	Cooperativa de Producción del Palmar	Secretaria	0475 8637 / 098 745975	cooperativadelpalmar@gmail.com	Rocha
Moller Germán	Cooperativa de Producción del Palmar	Socio cooperativista	094 35 70 51	germanrm55@hotmail.com	Rocha
Núñez Susana	Comisión de Apoyo del Hospital de Rocha	Secretaria	22992 / 099 915 201		Rocha
Ochagaray Gladys	Asociación Civil Spontón y González	Integrante	0472 7395 / 098 46 81 53		Rocha
Oliveira Gabriela	ARDA- Asociación Rochense de Artesanos	Secretaria	094 950297 / 099 887893	ardarocha@adinet.com.uy	Rocha
Pereyra Windmoller Karen	Sociedad Civil Coronilla del Cebollatí	Tesorera, voluntaria	098 966 433	sociedadcivilcoronilladelcebollati@hotmail.com	Rocha
Pintos Eva	Eco Chuy	Directivo	099 029 249/ 095 296 058		Rocha
Piñeiro Dina Ofelia	Casa Ambiental de Castillos/ PROIMUJER	Empleada	099 108 524		Rocha
Rodríguez Machado Elías	Eco Chuy	Suplente Directiva	099 029 249		Rocha
Rodríguez Rodríguez Sandra	Movimiento de Usuarios de la Salud Chuy	Titular	0474 38 78/ 097 34 25 34		Rocha- Chuy
Santana Felipe	Cooperativa de Producción del Palmar	Socio cooperativista	098 611 610		Rocha
Saralegui Mariano	Batucada "Los Piratas"	Dirigente, organizador	0475 9637/ 099 41 32 42	batucadalospiratas@hotmail.com	Rocha
Sellanes Esther	Club Tercera Edad "La Aguada"	Vicepresidenta	0479 6222		Rocha

Silveira María Juana	Casa Ambiental de Castillos	Directora de Proyectos	02 481 02 23	jsilveir70@gmail.com	Rocha
Sosa Inés	Casa Ambiental de Castillos/ PROIMUJER	Estudiante	096 684 563		Rocha
Bettoni Ana Lía	ANONG / Instituto Comunicación y Desarrollo	Presidenta de ANONG/ Integrante del ICD	924 08 12		Montevideo
Brgvi Alberto	CESVI	Coordinador de proyectos	094 185 442	abrevi@cesvioverseas.org	Montevideo
Celiberti Lilián	Plataforma Interamericana de Derechos Humanos, Democracia y Desarrollo	Integrante			Montevideo
Dede Graciela	Proyecto J	Coordinadora	924 08 12	proyectoj.osc@gmail.com	Montevideo
Martínez Florencia	Proyecto J	Asistente de la coordinación	924 98 12	asistente.coordinacion@gmail.com	Montevideo
Medina Rosana	Red Uruguaya contra la Violencia Doméstica y Sexual	Co-coordinadora	900 02 88	laredcvd@gmail.com rosanamedina3@gmail.com	Montevideo / Nacional
Salas Bettina	Comité de los Derechos del Niño	Integrante	099 256 287	salabettina@gmail.com	Montevideo
Villagra Verónica	Mundo Afro	Trabajo social	099 313 332	verovilla@adineto.com.uy	Montevideo
Yarza Julio	Asociación Nacional de la Micro y Pequeña Empres AMNYPE	Relaciones Institucionales	094 91 58 93	julioyarza@yahoo.com.ar	Montevideo